Vorlagen-Nr.	
0038-StR/2019	

# Stadtverwaltung Eisenach Beschlussvorlage Stadtrat

Dezernat	Amt	Aktenzeichen
Dezernat II	02.1	

Betreff	
Bildungsleitbild der Stadt Eisenach	

Beratungsfolge	Sitzung	Sitzungstermin	
Ausschuss für Soziales, Bildung und	Ö	28.08.2019	
Gesundheitswesen			
Haupt- und Finanzausschuss	Ö	03.09.2019	
Stadtrat der Stadt Eisenach	Ö	10.09.2019	

Finanzielle Auswirkungen						
keine haushaltsmäßige Berührung						
Einnahmen Haushaltsstelle:						
Ausgaben Haushaltsstelle:						
HH-Mittel	Lt. HH bzw. NTHH d. lfd. Jahres (aktueller Stand) -EUR-	Haushaltausgaberest -EUR-	insgesamt -EUR-			
HH/JR						
<u>Inanspruchnahme</u>						
./. verausgabt						
./. vorgemerkt						
./. gesperrt						
= verfügbar						
Frühere Beschlüsse						
Vorlagen-Nr.:	Vorlagen-Nr.:	Vorlagen-Nr.: Vorlager	n-Nr.:			

#### I. Beschlussvorschlag:

Der Stadtrat der Stadt Eisenach beschließt:

das Bildungsleitbild mit den Schwerpunkten und Leitzielen, welches als Orientierung und gemeinsame Arbeitsgrundlage für alle Akteure der Eisenacher Bildungslandschaft dienen soll.

# II. Begründung:

Seit Januar 2017 nimmt die Stadtverwaltung Eisenach am Bundesprojekt "Bildung integriert" ("BI") teil, mit dem Ziel ein Kommunales Bildungsmanagement aufzubauen. Neben der Erhebung, Analyse und Aufbereitung der unterschiedlichsten Daten durch das Bildungsmonitoring ist die Netzwerkarbeit ein wesentlicher Bestandteil des kommunalen Bildungsmanagements. Das Herstellen von Transparenz bezüglich vorhandener Bildungsangebote und zuständiger Akteure, wie auch das Aufdecken möglicher Bedarfe in den unterschiedlichen Bildungsbereichen können nur in enger Abstimmung mit allen engagierten Akteuren der Eisenacher Bildungslandschaft realisiert werden.

Ein gemeinsam erarbeitetes Bildungsleitbild kann die Zusammenarbeit auf Grundlage gemeinsamer Werte erleichtern und stellt zugleich eine positive Außenwirkung für die Kommune dar. Um aus "Einzelkämpfern" "Mitstreiter" zu machen, ist es notwendig ein gemeinsames Verantwortungsbewusstsein und Bildungsverständnis zu schaffen. Daher ist die Einbindung der Akteure (v.a. Multiplikatoren/-innen) vor Ort von besonderer Bedeutung. Vor diesem Hintergrund sprach sich die Lenkungsgruppe Kommunale Bildung¹ im April 2018 für die Entwicklung eines Bildungsleitbildes für die Stadt Eisenach aus und beauftragte die Bildungsmanagerin (Projektmitarbeiterin "BI") diesen Prozess zu strukturieren, wie auch zu realisieren.

Der Entstehungsprozess kann in 3 Phasen unterteilt werden:

(1) Leitbild-Entwicklung (Zeitraum: April 2018 – März 2019)

Um eine möglichst hohe Identifikation der Bildungsakteure in Eisenach mit dem Bildungsleitbild zu gewährleisten, wurde ein breites Beteiligungsverfahren realisiert. Am 5. September 2018 fand daraufhin in der Dualen Hochschule Gera-Eisenach (DHGE) die erste Eisenacher Bildungskonferenz mit ca. 80 Teilnehmer\*innen aus dem formalen und non-formalen Bildungssektor statt. Dort wurde das Anliegen "Ein Bildungsleitbild für Eisenach" vorgestellt und in Arbeitsgruppen relevante Themengebiete, Ideen und Anregungen für das Leitbild gesammelt. Die Ergebnisse aus der Konferenz wurden durch das einberufene Redaktionsteam - bestehend aus verschiedenen Bildungsakteuren der Region<sup>2</sup> – bearbeitet, zu Themenkomplexen gebündelt und mit weiteren Inhalten unterfüttert.

Folgende Schwerpunktthemen wurden für das Bildungsleitbildung erarbeitet:

- Lokale Bildungslandschaft

https://www.eisenach.de/fileadmin/user\_upload/Rathaus/Stabsstellen\_und\_Beauftragte/Lenkungsgruppe\_Kommunale\_Bildung.pdf, Zugriff am 15.05.2019.

eranstaltungsdokumentation I. BK Eisenach.pdf, Zugriff am 15.05.2019).

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Liste der Mitglieder:

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> Eine Aufzählung mit den involvierten Akteuren können Sie der Veranstaltungsdokumentation der ersten Bildungskonferenz am 5. September 2018 entnehmen (https://www.eisenach.de/fileadmin/user\_upload/Rathaus/Stabsstellen\_und\_Beauftragte/20180905\_V

- Lebenslanges Lernen
- Chancengerechtigkeit
- Stärkung und (Weiter-)Entwicklung bedarfsgerechter Bildungsangebote
- Gestaltung der Übergänge

Der Leitbild-Entwurf wurde auf der zweiten Bildungskonferenz am 13. März 2019 in der DHGE den Akteuren vorgestellt. Zudem hatten die Teilnehmer\*innen die Möglichkeit ihr Feedback zu drei Themenbereichen und mögliche Umsetzungsideen einzubringen. Die gesammelten Anmerkungen und Hinweise wurden anschließend nochmal dem Redaktionsteam rückgespiegelt sowie diskutiert. Auf dieser Grundlage wurde der Entwurf des Bildungsleitbildes nochmals überarbeitet.

#### (2) Leitbild-Bekanntmachung (März 2019 – September 2019)

Das Bildungsleitbild wurde der Lenkungsgruppe Kommunale Bildung in ihrer 7. Sitzung am 10. April 2019 und den Vertreter\*innen im Ausschuss "Soziales, Bildung und Gesundheit" am 28.08.2019 vorgestellt.

Denn: Bildung ist ein Querschnittsthema. Dies hat die breite Beteiligung an der Entwicklung des Leitbildes – von Kitas über Schulen bis zur beruflichen Bildung, kulturellen Einrichtungen, Kommunalpolitik, Verwaltung, Schülervertreter\*innen und viele mehr – gezeigt.

# (3) Leitbild-Implementierung (ab September 2019)

Ein erster Schritt der Implementierung des erarbeiteten Bildungsleitbildes stellt der Stadtratsbeschluss am heutigen Tage dar. Dieser zollt all denen Respekt, die an dessen Entwicklung beteiligt waren und sich bereits seit vielen Jahren in der Eisenacher Bildungslandschaft engagieren. Das Leitbild bietet der Stadt die Möglichkeit, sich bildungspolitisch zu positionieren und positiv, wie auch zukunftsorientiert voranzuschreiten. Dabei tritt die Stadt als Partner, Koordinator, wie auch Visionär gegenüber seinen Bildungseinrichtungen und -akteuren auf.

# Nächste Schritte

Ein "Manko", welches vielen Konzepten, Leitbildern o.ä. zur Last gelegt wird, ist, dass sie unter hohem Arbeitsaufwand erarbeitet werden und dann in der "Schublade" verschwinden. Diesem "Schicksal" möchten wir entgegenwirken und die jeweiligen Handlungsfelder/ Leitziele mit Meilensteinen, Handlungszielen und konkreten Maßnahmen untermauern. Wie dies aussehen kann, können Sie beispielhaft folgender Tabelle entnehmen.

Geplant sind Einzeltermine zu den jeweiligen Schwerpunktthemen – mit dem Ziel die erarbeiteten Meilensteine, Handlungsziele und Maßnahmen zu diskutieren sowie Verantwortlichkeiten festzulegen.

Nur gemeinsam können wir die Vision des Eisenacher Bildungsleitbildes realisieren. Um möglichen Fortschritten, etwaigen Herausforderungen und neuen Entwicklungen Rechnung zu tragen, bedarf es der regelmäßigen Evaluation des Leitbildes (alle 5 Jahre).

Konkrete Maßnahmen, die sich aus dem Leitbild ergeben werden und mit finanziellen Auswirkungen für die Stadt verbunden sind, werden dem Stadtrat in jedem Fall zur Beschlussfassung bzw. zur Kenntnis vorgelegt.

gez. Katja Wolf Oberbürgermeisterin

# Anlagenverzeichnis:

Anlage 1: Bildungsleitbild

Anlage 2: Beispiel für die Umsetzung des Leitzieles: Gestaltung der Übergänge